

## Zukunftsweisendes Leitbild der Schulaufsicht Magdeburger Erklärung 2023

Bildung ist ein wesentliches Element individueller gesellschaftlicher Weiterentwicklung und Teilhabe.

Wir üben auf der Basis geltenden Rechts die Schulaufsicht aus.

Im Zentrum unseres Handelns steht eine tragfähige werteorientierte Entwicklung und Erziehung der Schülerinnen und Schüler unter Berücksichtigung wesentlicher Aspekte einer umfassenden Bildungsgerechtigkeit.

Elementare Bestandteile einer zukunftsweisenden Schulaufsicht sind Beratung, Schul- und Unterrichtsentwicklung sowie Verwaltung und Personalsteuerung. Als konkrete Bausteine sind hier zu benennen:

- Transparente Führungskultur
- Zielgerichtete Kommunikation
- Professionelles Konfliktmanagement
- Verantwortungsgeleitete Kooperation
- Bedarfsorientiertes Ressourcenmanagement
- Perspektivische Personalentwicklung
- Datenbasierte Qualitätssicherung
- Fortwährende Professionalisierung

Hieraus entwickeln sich folgende Gelingensbedingungen und Bedarfe:

- Eine an die deutlich zunehmende Aufgabenfülle angepasste Personalausstattung
- Anerkennung einer inzwischen wissenschaftlich unstrittig belegten Bedeutsamkeit schulaufsichtlichen Handelns (Leading from the middle) und entsprechende Berücksichtigung im politischen Entscheidungsfindungsprozess
- Angemessene Qualifizierungs- und Weiterbildungsangebote auch für die Schulaufsicht
- Anforderungsgerechte Auswahlprozesse zur Gewinnung geeigneten Schulaufsichtspersonals
- Eine verantwortungsgerechte und abstandsangemessene Besoldung
- Eine deutlich regional ausgerichtete schulaufsichtliche Struktur

Die Mitglieder der Konferenz der Schulaufsicht Deutschland (KSD) sind sich einig, dass die hier genannten Aspekte für eine auch in Zukunft tragfähige und erfolgreiche Bildung und Erziehung unabdingbar notwendig sind. Wir erwarten, dass diese Gelingensfaktoren im Rahmen von politischen Entscheidungsprozessen bundesweit entsprechend Berücksichtigung finden.

Die KSD steht mit ihren Landesverbänden im Rahmen von Beratung und Austausch selbstverständlich zur Verfügung.

Magdeburg, 23.09.2023



Gerlind Sell, Vorsitzende  
Mecklenburg-Vorpommern



Thomas Rauch, Schatzmeister  
Sachsen-Anhalt



Thomas Brill, Geschäftsführer  
Rheinland-Pfalz